

## 拠点2 子どもの生活研究所

## 1. 事業概況（運営方針・目標の実施状況）

子どもの生活研究所の建物内に共存している本部事業部（東京都発達障害者支援センター、相談支援事業所「ゆかり」）と一緒に「運営会」を行ない、協力体制を図りながら運営を行った。各事業の運営体制を安定させると共に、複合事業所の強みを生かすべく事業間の交流に努めた。

「中長期計画策定会議」では、子どもの生活研究所としての目標設定の合意形成、（STEP2）ができ、事業ごとの問題の解析から課題の抽出（STEP3）を進めてきた。なるべく客観的な視点で具体的な解析を進めていくことに時間がかかっているが、苦勞しながら丁寧に進めてきた中で、各事業の状況の共有が進んだ。次年度、課題抽出から具体的な行動計画の策定に向けて、継続していく。

また人材育成において、キャリアパスと連動させながら、法人や拠点内の交流研修やスーパービジョンを積極的に取り入れていくようにした。また「研修係」（各事業の主任や中核職員による）を設定し、子どもの生活研究所全体の「合同研修」を企画実施した。各事業のリーダー層の職員を対象とし「各事業所、部署の強み」というテーマで、グループワークと発表を行ったが、それによって各事業状況と職員同士についての理解が深まった。

各種委員会に関しては、「衛生委員会」「災害対策」「虐待防止・身体拘束適正化」「感染症まん延防止」「苦情解決」「事故防止」「情報セキュリティ」を設置し、衛生委員会は月1回、その他の委員会はそれぞれ年4回開催した。東社協の外部派遣講師を活用する等、事業所に必要とされている項目の研修や訓練を全事業所合同で行った。

設備・環境の整備としては、築後26年を経過した建物の老朽化により、建物・設備の修繕・改修の必要が増大し、大型設備関係の早急の対応に迫られている中、本年度も引き続き緊急性の優先順位を検討しながら計画的に進めた。職員PCの入れ替え、高圧引き込み改修工事、すこやか園分園キリンの空調・厨房機器・ダムウエーターの入れ替え、すこやか広場の出入り口の浸水対策のための土留め工事等、計画通り実施できた。またすこやか園本園ゾウの1階トイレの改修工事を東京都の民間社会福祉施設設備改善整備費補助金を用いて改修工事を行った。数年来の検討に上がっているエレベーターの改修工事についても、メーカーより見積りを取得し契約に向けて、進行中である。引き続き、次年度も優先順位を図りながら、計画的にすすめていく。

各事業の運営については、以前からの問題として、特にめばえ学園の利用児確保と経営的な課題が切実となっている。本年度後半、定員数の充足が可能となり、一定程度の改善が見られたが、次年度さらなる取り組みが必要であり、覚悟を持って臨むことが求められている。

おおらか学園は、利用者の状態や家族の状況の変化、職員構成の変化等の中で、今年度様々

な課題が浮き彫りになった。次年度に引き継ぎ、具体的な取り組みを検討しすすめていく必要がある。

すこやか園は、「特性を持った子どもに対しての丁寧な保育」を強みとして、世田谷区の療育支援加算（要配慮児童）やサポート訪問等での行政からの評価を得たことを、職員と共有するとともに人材育成に力を入れた。年度後半のインナーブランディングの取り組みの中で、職員の帰属意識を高めることにつながった。次年度その意識を学ぶ意欲につなげていきたい。

また本年度、おおらか学園とめばえ学園について、第三者評価を受審し、支援の質の向上に向けて、現状と改善点の把握につながった。

#### 《子どもの生活研究所・こぐま学園》

こぐま学園は自主運営の通所療育機関として、地域、所属先にかかわらず、30歳までの発達障害児・者、及びその家族に対して専門的な療育支援を実施して来ている。本年度も法人独自の事業としての特質を生かし、利用者との信頼関係に根ざした一貫性のある支援の継続に努めた。

担当職員はケース実施後に継続的なスーパービジョンを受ける中で、自らの実践を振り返り、自分の課題について考える様子が見られた。その結果は日々の実践にフィードバックされ、利用者の様子には変化が見られた。利用状況としては、昨年度末30歳を迎えたため卒園した2名を除き、残り4名について継続利用があった。かつてこぐま学園に在籍し、30歳で卒園した利用者ならびにその保護者に対し、有料相談を延べ16回行った。その需要に対しては主として子どもの生活研究所において職員を調整して対応した。収入面では、利用者の方からの月謝のみでの運営を行っている独自の事業であることから、今年度も拠点内で繰り入れを行った。また法人内においては、子どもの生活研究所の事業であり、限定的ではあるが職員研修と位置づけ、各事業所との協同体制の下で運営しているが、現状として30歳までの年齢制限を設け、新規の入園募集を行っていないため、現在の在籍者がすべて卒園した時点で、閉園することが決まっている。

#### 《めばえ学園》

・利用状況として、稼働率（利用実績）の低迷状態が続いたことに対し、今年度集団の運営体制を整え直し、受け入れ状況を改善したことで、一定程度在籍率、利用稼働率が向上した（57%→67%）。また世田谷区の所管や乳幼児育成相談室とのやりとり、関係機関との情報共有をしていく中で、年度後半は紹介や情報提供による問合せが増え、入園につながった。しかし、相変わらず経営的な課題は切実であり、次年度、さらなる取り組みが求められる。乳幼児期、体調や家庭の都合による欠席も多くなりがちなことから、定員を超えた利用児の受け入れ、確保が必要であり、さらなる運営の工夫に取り組んでいく。

・また年度末になり、同敷地内にある「すこやか園」の利用者からめばえ学園の併行利用するケースや、逆にすこやか園に空きが出たことで、めばえ学園の利用者からすこやか園の利用希望が出る等、複数の併行利用希望が重なっている。次年度園同士の連携や交流をすすめ、複合施設であることの強みを生かした支援の実績を示して行きたい。

・児童発達支援センター機能でもある地域支援として、昨年度から開始した「保育所等訪問支援事

業」において、昨年度から継続の保育園、幼稚園に加え、新たな園や就学後の学校（2件）、学童クラブ（1件）等、訪問先が広がり、良好な関係が形成されている。保護者や地域の多様なニーズの対応に努めることによって、利用先との情報共有・連携が進み、児への理解が深まるとともに保護者の安心につながった。

- ・家族支援については、家族が子どもを理解し、適切なかわり方を学んでいくために、引き続き、連絡帳や日常的なコミュニケーションにより情報共有に努めるとともに、言語聴覚士による勉強会や嘱託講師の藤岡孝志先生による動作法親子セッション、保育参観等を実施した。加えて、世田谷区の就学相談担当者を招いての「就学相談説明会」やペアレントメンターによる「先輩保護者の話を聞く会」を実施し、保護者間のつながりや交流を支援することを目的とした「茶話会」を実施する等、多面的な支援に努めた。また、特に保護者や家族の要件により、養育環境が不安定な家庭について、随時個別面談を実施し、関係機関（相談支援事業所、保育園等）との連携によって支援を行った。

- ・職員育成については、昨年度に引き続き、職員の集団運営や療育における経験不足が課題となったが、すこやか園や鎌田のびやか園への派遣研修（3名）を受け入れ、拠点内にある子どもトスカから定期的なスーパービジョン研修（2名）を受ける等、本人の問題意識に合わせた研修の機会を積極的に作っていくようにした。その結果、職員の自発的な研修意欲や実感に結びついた学びになった。

#### 《おおらか学園》

- ・本年度当初に、他事業所から施設間移行者（元めばえ学園利用児）の受け入れをおこなった。個別対応の必要性が高い状態ではあるが、比較的安定した通園が出来ている。5月に1名、透析治療のための医療機関利用（入院）が必須となった利用者が退園した。今年度全体の利用率は、90.8%と高い水準となった。長期欠席者の状態が安定し、1月から連日通所出来る状態になったこともあり、安定した利用率につながっている。

- ・これまでのおおらか学園利用者の傾向として、世田谷区内の他事業所での不適応による年度途中での施設間移行者が多いが、昨年度新卒者の入園に引き続き、本年度も特別支援学校（元めばえ卒園児）の実習依頼があり受け入れをおこなった。今後の予測として、利用者の年齢幅が広がり、活動内容の見直しの必要性が出てくることが想定される。

- ・職員体制としては定数確保ができていますが、昨年度からの報酬改定に伴い、利用時間を延長したことで、運営的に、打ち合わせやケース検討、法人内他事業との交流の時間が確保しにくくなり、その中で職員育成が進みにくい状況が続いている。引き続き、運営上の柔軟な工夫が必要であるとともに、個々の職員の能力や状況に応じたスーパービジョンや研修の体制を整えることが課題である。

- ・支援においては、引き続き、利用者本人が見通しを持ち安心感をもって生活できることを大事に考え、個別に応じた環境的配慮や人的配慮を継続して行っているが、支援中に利用者の転倒による事故（救急搬送1件、通院1件）や誤与薬の事故が重なって起きた。幸い利用者への大きな影響には至らなかったが、職員育成の課題と合わせて組織的な課題が浮き彫りになった。利用者本人の加齢による機能の衰えや職員構成の変化等を踏まえて、必要なマニュアルや手順を見直し、職員への周

知徹底、共有化、意識の向上を図っていく必要がある。

・家族の病気や高齢化により家庭生活の維持が難しくなっているケースが複数みられており、家族との間で現実的に「今後の生活の仕方をどう考えていくか」が話題になることが増えた。その中で、昨年に引き続き、1名法人運営の入所施設への移行希望により今年度末の退園となった。また、1名は年度途中で重度訪問介護を利用して地域での家族分離の生活を始めた。それぞれの関係機関や関係者との連携に努めたが、事業者によって情報共有や連携の難しさがあり、今までの家族との関係に変化が生じる等、個別のニーズに応じた今後の対応の仕方に工夫が必要である。

・対外的には、例年同様に、国立特別支援教育研究所の教員向けの研修や東京都から法人が受託している発達障害者相談支援スキルアップ研修に協力して事例提供や体験研修の受け入れを行った。

#### 《すこやか園》

運営については、9月に世田谷区の一般指導検査を受審し特に指摘・指導事項はなかった。また、大きな事故や苦情などもなく、日々の安全管理の徹底と保護者への声掛けを続けていくことの重要性を感じた。

保育については、法人の4つの支援テーマと共にKISENBOOKのSpiritsの中の言葉を職員が選び、日々の実践の中で意識をして子どもと関わることを進めた。年度後半の職員会議の中でSpiritsのすべての言葉の書き出しが『私たちは』で始まっていることに気付き、自分を振り返り続けることこそが嬉泉の精神なのではないかという気付きに発展した。めばえ学園との交流においては、めばえ学園の職員体制が整わないということで、今年度は実施していないが、年度の後半の保護者面談の中で次年度めばえ学園とすこやか園の並行通園についての希望が出ており、次年度に向けてめばえ学園の職員との子どもを通したコミュニケーションや園同士の交流を進めていく。

## 2. 月間・年間行事等実施状況

別紙のとおり。

その他

＊定期健診・生活習慣病予防健診の実施状況 …各自、別日で実施

・職員定期健診 30人（めばえ5、おおらか3、すこやか22、事務厨房含む）

・生活習慣病予防検診 40人（めばえ7、おおらか9、こぐま2、すこやか22、  
事務厨房含む）

＊ストレスチェックの実施 63人（めばえ、おおらか、すこやか、事務厨房）

## 3. 職員体制

別紙組織図を添付

## 4. 職員研修

| 研修日      | 研修名                                                  | 研修種類 |    |          | 開催場所・開催形態        | 参加職員                           |
|----------|------------------------------------------------------|------|----|----------|------------------|--------------------------------|
|          |                                                      | 外部   | 法人 | 事業<br>所内 |                  |                                |
| 4/26     | 小児ファーストエイド                                           | ○    |    |          | 鎌田のびやか園<br>講義・実技 | 看護師                            |
| 4/28~5/2 | 感染症まん延防止対策                                           |      | ○  |          | 子研/動画視聴          | 看護師、児発管、<br>児童指導員 2、保<br>育士 1  |
| 5/21     | 緊急時対応講習                                              |      |    | ○        | 子研/会議室           | 園長、児発管<br>主任 1、児童指導<br>員・保育士 4 |
| 5/28     | 小児の摂食嚥下支援～可能性を引き出すケアのあり方を学ぶ～                         | ○    |    |          | 子研/動画視聴          | 園長、児童指導<br>員・保育士 4             |
| 5/28     | 東社協総会                                                | ○    |    |          | 子研/オンライン         | 園長                             |
| 6/26     | 虐待防止・権利擁護研修                                          | ○    |    |          | 子研/WEB 研修        | 児童指導員 1                        |
| 7/5      | 清瀬市子どもの発達支援・交流センター公開講座                               |      | ○  |          | 子研/オンライン         | 児童指導員・保育<br>士 3                |
| 7/10. 11 | 全国知的障害関係施設長等会議                                       | ○    |    |          | 東京国際フォー<br>ラム    | 園長                             |
| 7/12     | 専門職会                                                 |      | ○  |          | 清瀬とことこ           | 心理士                            |
|          |                                                      |      |    |          |                  |                                |
| 7/26     | 実技研修Ⅰ 発達障害のある人へのソーシャル・スキルズ・トレーニング～「SST」という支援方法を知ろう～」 |      | ○  |          | ワイルド会議室<br>高田馬場  | 児発管                            |
| 7/29     | 苦情解決委員会企画研修<br>「アクティブリスニング（傾聴）」                      |      |    | ○        | 子研会議室            | 園長、児発管、保<br>育士 1、看護師 1         |
| 8/19     | 東京都障害者虐待防止・権利擁護研修（講義・演習）                             | ○    |    |          | 子研/ オンライン        | 児発管                            |
| 9/3      | 世田谷区福祉人材・研修センター 障害者施設職員支援力向上研修「虐待防止と                 | ○    |    |          | 子研/動画視聴          | 心理士                            |

|         |                          |   |   |   |                |                       |
|---------|--------------------------|---|---|---|----------------|-----------------------|
|         | 意思決定支援」                  |   |   |   |                |                       |
| 9/1     | 研修グループワークでのファシリテーションについて |   | ○ |   | 子研/3階おおらか食堂    | 児童指導員                 |
| 9/17    | SV 研修                    |   | ○ |   | 子研/さわやか        | 子研/さわやか               |
| 9/27    | 専門職会                     |   | ○ |   | 大田区わかばの家       | 心理士                   |
|         |                          |   |   |   |                |                       |
| 9/30    | すこやか派遣研修                 |   | ○ |   | すこやか園ゾウとらのこ    | 保育士                   |
| 10/1    | SV 研修                    |   | ○ |   | 子研/さわやか        | 児発管                   |
| 10/6    | SV 研修                    |   | ○ |   | 子研/さわやか        | 児発管                   |
| 10/9    | すこやか派遣研修                 |   | ○ |   | すこやか園全体        | 児発管                   |
| 10/10   | 子研中堅職員研修                 |   | ○ |   | 子研会議室          | 園長、児発管、保育士1、児童指導員3    |
| 10/14   | SV 研修                    |   | ○ |   | 子研/さわやか        | 児童指導員                 |
| 10/23   | 世田谷区要保護児童砧地域協議会          | ○ |   |   | 成城ホール          | 児発管                   |
| 10/30   | 交換研修                     |   | ○ |   | 鎌田のびやか園        | 児童指導員                 |
| 11/7    | SV 研修                    |   | ○ |   | 子研/さわやか        | 児発管                   |
| 11/4~10 | 感染症まん延防止対策               |   | ○ |   | 子研/動画視聴        | 看護師、児発管主任、保育士1、児童指導員2 |
| 11/19   | SV 研修                    |   | ○ |   | 子研/相談1         | 児発管                   |
| 11/28   | 大妻女子大学実習関係連絡会            | ○ |   |   | 大妻女子大学千代田キャンパス | 児発管                   |
| 12/8-9  | 全日本自閉症支援者協会福井大会          | ○ |   |   | ホテルフジタ福井       | 児発管                   |
| 12/15   | SV 研修                    |   | ○ |   | 子研/さわやか        | 児発管                   |
| 12/17   | SV 研修                    |   | ○ |   | 子研/さわやか        | 児童指導員                 |
| 12/25   | 清瀬：身体拘束適正化研修             |   | ○ |   | 清瀬とことこ         | 児発管                   |
| 1/9     | 身体拘束廃止・防止の手引きの理解と取り組み    |   |   | ○ | 子研会議室          | 児発管、保育士               |
| 1/11    | 支援者支援研修（藤岡先生講義）          | ○ |   |   | 自宅/オンライン       | 園長                    |

|         |                                                 |  |   |   |                                      |                                                     |
|---------|-------------------------------------------------|--|---|---|--------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1/17    | 専門職会                                            |  |   | ○ | 子研                                   | 心理士                                                 |
| 1/24    | スキルアップ研修実践発表<br>通所における発達障害のある<br>人への支援の実際       |  |   |   | ワйм貸会議室<br>お茶の水                      | 園長                                                  |
| 1/27    | SV 研修                                           |  | ○ |   | 子研/さわやか                              | 児発管                                                 |
| 1/28    | 虐待防止伝達研修                                        |  |   | ○ | 子研/相談 1                              | 園長、児発管、主任、<br>児童指導員 4、保育士 1、<br>看護師 1               |
| 2/2     | 「発達に課題のある子どもの<br>睡眠～眠ることに困難を<br>かかえやすい子どもについて～」 |  | ○ |   | 自宅/オンライン                             | 保育士                                                 |
| 1/28    | SV 研修                                           |  | ○ |   | 子研/さわやか                              | 児童指導員                                               |
| 1/31    | 「発達に課題のある子どもの<br>睡眠～眠ることに困難を<br>かかえやすい子どもについて～」 |  | ○ |   | 自宅/オンライン                             | 児童指導員 2                                             |
| 2/4     | SV 研修                                           |  | ○ |   | 子研/ほのぼの                              | 児童指導員                                               |
| 2/4     | 身体拘束廃止・防止の手引<br>きの理解と取り組み DVD<br>研修             |  |   | ○ | 子研/動画視聴                              | 児童指導員 2                                             |
| 2/21    | 2025 年度法人全体研修（ま<br>とめ）                          |  |   |   | TKP ガーデンシ<br>ティ PREMIUM 品<br>川 HEART | 園長 児童発達<br>支援管理責任者<br>1 主任 1、保育<br>士・指導員 4<br>看護師 1 |
| 2/28    | スキルアップ研修<br>青年期の発達障害                            |  |   |   | ワйм貸会議室<br>お茶の水                      | 児童発達支援管<br>理責任者 1、主任<br>1                           |
| 3/14    | 法人新人スタートアップ・<br>ステップアップ研修                       |  |   |   | アルカディア市<br>ヶ谷                        | 園長                                                  |
| 3/20～31 | 2026 年度に向けた動画研<br>修                             |  |   |   | 職員室                                  | 全職員                                                 |

おおらか学園

| 期日         | 研修名                  | 開催場所                                        | 参加職員                                     |
|------------|----------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|
| 5/21       | 救命救急講習               | 子研                                          | 支援員 1 名                                  |
| 19～31 日    | 蔓延防止                 |                                             | 園長 サービス管理責任者 主任支援員<br>支援員 10 名<br>間接支援職員 |
| 6/14       | 新人フォローアップ研修          | 子研                                          | 支援員 1 名                                  |
| 6/26       | 虐待防止・権利擁護研修          | オンライン研修                                     | 支援員 1 名                                  |
| 6/27       | 虐待防止と意思決定支援          | オンライン研修                                     | 支援員 1 名                                  |
| 6/27       | 全日本自閉症支援者協会          | TKP 東京カンファレンスセンター                           | 園長、サービス管理責任者                             |
| 7 月中       | 虐待防止権利擁護研修           | オンライン研修                                     | 支援員 1 名                                  |
| 7/10・11    | 全国知的障害関係施設長等会議       | 東京国際フォーラム                                   | 園長                                       |
| 8/28       | 虐待防止権利擁護研修           | オンライン研修                                     | 支援員 1 名                                  |
| 9/1        | 法人研修 ファシリテーター研修      | オンライン研修                                     | 支援員 4 名                                  |
| 9/2        | 東京都障がい者虐待防止・権利擁護研修   | オンライン研修                                     | 支援員 1 名                                  |
| 9/6～7 日    | 社会福祉実習指導講習           | 戸山サンライズ                                     | 支援員 1 名                                  |
| 9/29       | 次世代を育てるリーダーシップ力      | 世田谷区保険医療福祉総合プラザ研修室 A                        | サビ管                                      |
| 9/29       | 計画相談ならではの視点で考える      | 砧総合支所 4 階集会室 AB                             | 支援員 1 名                                  |
| 10/10      | 拠点内研修                | 子研会議室                                       | 園長 サビ管<br>支援員 3 名                        |
| 10/22・29   | 強度行動障害基礎研修           | 22 日 KFC HALL&Room<br>29 日ビジョンセンター新宿マインズタワー | 支援員 2 名                                  |
| 10/28      | サービス管理責任者更新研修        | 戸山サンライズ                                     | サビ管                                      |
| 10/25      | 法人内専門職会議             | 大田区わかばの家                                    | 支援員 1 名                                  |
| 10/30      | 虐待防止と意思決定支援          | オンライン研修                                     | 支援員 1 名                                  |
| 11/22      | 法人内専門職会議             | 大田区わかばの家                                    | 支援員 1 名                                  |
| 11/28      | 発達障害を理解するための基礎知識     | オンライン研修                                     | 支援員 1 名                                  |
| 11/10 - 30 | 気を付けよう食品の二次汚染        | 動画視聴研修                                      | 全職員対象                                    |
| 12/6       | 全日本自閉症支援者協会関東ブロック研修会 | オンライン研修                                     | 園長                                       |
| 期日         | 研修名                  | 開催場所                                        | 参加職員                                     |
| 12/8-9     | 全日本自閉症支援者協会福井大会      | ホテルフジタ福井                                    | サビ管                                      |

すこやか園

| 期日            | 研修名                                             | 開催場所            | 参加職員             |
|---------------|-------------------------------------------------|-----------------|------------------|
| 4/26          | MEDIC First Aid<br>(小児ファーストエイド)                 | 鎌田本園            | 看護師 2 名          |
| 5 月初旬         | 感染症とは～誰でもわかる感染症                                 | 視聴研修            | 全職員              |
| 5/23          | TOSCA(柏木先生)勉強会<br>「発達障害の基礎知識」                   | 子どもの生活研究所       | 保育士 8 名          |
| 6/1～          | 幼児教育研修                                          | e ラーニング         | 保育士2名            |
| 6/1～          | 乳児保育研修                                          | e ラーニング         | 保育士2名            |
| 6/1～          | 保護者支援・子育て支援研修                                   | e ラーニング         | 保育士2名            |
| 6/1～          | 障害児保育研修                                         | e ラーニング         | 保育士 1 名          |
| 6/14          | 新人フォローアップ研修①                                    | 子どもの生活研修所       | 保育士3名            |
| 6/16.17.18    | 救命講習                                            | キリン             | 保育士16名           |
| 7/18          | TOSCA(坂田先生)勉強会<br>「乳幼児期の発達障害のある子どもとの関わり～保育士向け～」 | 子どもの生活研修所       | 保育士11名           |
| 7/22          | アクティブリスニング（傾聴）苦情解決<br>委員会企画研修                   | 子どもの生活研修所       | 保育士 1 名          |
| 8/7           | 発達障害のある人へのアセスメント技術<br>を高める                      | ワイム貸し会議室お茶の水    | 保育士 1 名          |
| 9/1           | ファシリテーター研修                                      | オンライン研修         | 保育士4名            |
| 9/1           | 障害児保育研修                                         | 三茶しゃれなあどホールオリオン | 保育士 1 名          |
| 9/9           | 乳児保育研修                                          | 教育総合センターたいよう    | 保育士 1 名          |
| 9/13          | スキルアップ研修「相談研修Ⅱ 乳幼児期の発達障害～理解と支援～」                | ワイム貸会議室高田馬場     | 保育士1名            |
| 9/20          | 新人フォローアップ研修②                                    | 子どもの生活研修所       | 保育士 1 名（茂木）      |
| 9/22          | 幼児教育研修                                          | 教育総合センターたいよう    | 保育士 1 名          |
| 10/4<br>10/10 | 性教育の観点から子どもの人権を考える                              | オンライン           | 看護師 1 名<br>看護師1名 |
| 10/6          | 保護者支援・子育て支援研修                                   | 教育センターたいよう      | 保育士1名            |
| 10/10         | 子研職員研修                                          | 子どもの生活研究所       | 保育士 3 名          |
| 10/27         | 施設見学                                            | 松枝保育園           | 保育士3名            |

|          |                                                       |                               |         |
|----------|-------------------------------------------------------|-------------------------------|---------|
| 10/31    | TOSCA（柏木先生）勉強会                                        | 子どもの生活研修所                     | 保育士 4 名 |
| 11月上旬    | 気を付けよう！食品の二次汚染                                        | 視聴研修                          | 全職員     |
| 11/9     | わかばの家こどもまつり                                           | わかばの家                         | 保育士2名   |
| 11/28    | 令和 7 年度世田谷区要保護支援世田谷<br>地域協議会「繋がろう！地域のちから」<br>気づきから支援へ | 世田谷区役所第二庁舎<br>大会議室            | 保育士2名   |
| 12/17.18 | 幼児安全法支援員講習                                            | 日本赤十字社東京支部                    | 看護師 1 名 |
| 1/9      | 虐待防止身体拘束適正委員会企画研修                                     | 子どもの生活研修所                     | 保育士2名   |
| 1/16     | TOSCA（坂田先生）勉強会                                        | 子どもの生活研修所                     | 保育士 2 名 |
| 2/13     | キャリアアップ研修 保護者支援・子育て支援                                 | オンライン                         | 保育士2名   |
| 2/18     | キャリアアップ研修 乳児保育                                        | オンライン                         | 保育士2名   |
| 2/21     | 全体職員研修                                                | TKPガーデンシティPR<br>EMIUM 品川HEART | 全職員（常勤） |
| 2/27     | わかばの家研修                                               | オンライン                         | 保育士2名   |
| 2/28     | スキルアップ研修「相談研修 VI 青年期の発達障害」                            | ワイム貸会議室                       | 事務 1 名  |
| 3/10     | 処遇改善加算                                                | 視聴研修                          | 事務 1 名  |

## 5. 実習生・研修等の受入

### めばえ学園

|                     |    |     |
|---------------------|----|-----|
| ア 実習生               | 総数 | 10名 |
| 東洋英和女学院大学           |    | 1名  |
| 大妻女子大学              |    | 2名  |
| 東京都市大学              |    | 1名  |
| 十文字女子大学             |    | 1名  |
| 昭和女子大学              |    | 1名  |
| 白梅学園大学              |    | 1名  |
| 目白大学                |    | 1名  |
| 日本児童教育専門学校          |    | 1名  |
| アルファ医療福祉専門学校        |    | 1名  |
| 採用関係（職場体験、インターンシップ） |    | 19名 |
| イ 研修                | 総数 | 22名 |
| 独立行政法人特別教育研究所       |    | 22名 |

|                     |    |     |
|---------------------|----|-----|
| ウ 見学                | 総数 | 30名 |
| 相談支援事業所 あい          |    | 1名  |
| アーツカウンシルリサーチ        |    | 3名  |
| 鎌田のびやか園             |    | 1名  |
| 酪農学園大学付属とわの森三愛高等学校生 |    | 3名  |
| 入園希望者家族             |    | 20組 |
| 採用関係                |    | 2名  |

|          |  |    |
|----------|--|----|
| エ ボランティア |  | 0名 |
|----------|--|----|

#### おおらか学園

|                     |    |     |
|---------------------|----|-----|
| ア 実習生               | 総数 | 10名 |
| 十文字学園女子大学           |    | 2名  |
| 東京都市大学              |    | 2名  |
| 東海大学                |    | 1名  |
| 採用関係（職場体験、インターンシップ） |    | 5名  |

|                       |    |     |
|-----------------------|----|-----|
| イ 研修                  | 総数 | 32名 |
| 独立行政法人国立特別支援教育研究所専門研修 |    | 22名 |
| 東京都発達障害スキルアップ体験研修     |    | 10名 |

|         |    |    |
|---------|----|----|
| ウ 見学    | 総数 | 4名 |
| 入所希望者家族 |    | 2名 |
| 採用関係    |    | 2名 |

|          |  |    |
|----------|--|----|
| エ ボランティア |  | 0名 |
|----------|--|----|

#### すこやか園

|       |  |    |
|-------|--|----|
| ア 実習生 |  | 0名 |
|-------|--|----|

|      |  |    |
|------|--|----|
| イ 研修 |  | 0名 |
|------|--|----|

|             |    |                     |
|-------------|----|---------------------|
| ウ 見学        | 総数 | 170名                |
| 入園希望者保護者    |    | (ゾウ86名、キリン65名) 151名 |
| 世田谷区保育課巡回訪問 |    | 2名                  |

|                |                 |
|----------------|-----------------|
| 保育課サポート訪問      | (ゾウ2名 キリン2名) 4名 |
| 世田谷区育成支援課指導検査係 | 3名              |
| 保育所体験          | 10名             |
| 採用関係           | 2名              |

エ ボランティア

|         |    |
|---------|----|
| 桜丘中学校   | 4名 |
| 千歳中学校   | 4名 |
| 天沼小学校   | 1名 |
| 矢口小学校   | 1名 |
| 平和の森小学校 | 1名 |
| 経堂小学校   | 3名 |
| 笹原小学校   | 6名 |
| 祖師谷小学校  | 1名 |
| 船橋小学校   | 2名 |
| 希望丘小学校  | 1名 |

別 紙(事業報告書関係)

年 間 行 事 等 実 施 状 況

| 項<br>目<br>月 | 行 事 |                                   |        |                    | 職員研修・職員会議等 |                                | 防災関係 |         | 健康管理・衛生管理 |                   | そ の 他 |                 |
|-------------|-----|-----------------------------------|--------|--------------------|------------|--------------------------------|------|---------|-----------|-------------------|-------|-----------------|
|             | 日   | 内 容                               | 日      | 内 容<br>(保護者,関係機関等) | 日          | 内 容                            | 日    | 内容      | 日         | 内 容               | 日     | 内 容<br>(法人等)    |
| 4<br>月      | 1日  | 入園オリエンテーシ<br>ョン（す）                | 2日     | 嬉泉保育の会（す）          | 2日         | 子研中期計画策定                       | 15   | 15日防災訓練 | 4日        | 布団乾燥（す）           | 1日    | 辞令交付式           |
|             |     |                                   | 17日    | 保護者会（お）            |            | PJ、運営会                         |      |         | 17日       | 乳児健診・身体測<br>定（す）  |       | 情報連絡会           |
|             | 19日 | 土曜日開園（お）                          | 21,22日 | 保護者会（め）            | 8日         | 職員会議（お週1）                      |      |         |           |                   | 10日   | キャリアパ           |
|             | 23日 | 誕生日会（お）                           | 28日    | 動作法説明会（め）          |            | 職員会議（す）                        |      |         | 18日       | 看護師会 /衛生委<br>員会   |       | スPJT・経          |
|             | 24日 | 遠足（すギ）<br>動作法説明会・親子セッ<br>ション（めばえ） |        |                    | 23日        | 離乳・厨房会議（す<br>ゾ）                |      |         |           | 身体測定（毎月1/<br>お・め） | 16日   | 営 計 画<br>PJ・園長会 |
|             |     |                                   |        |                    | 24日        | 厨房会議                           |      |         |           |                   |       |                 |
|             |     |                                   |        |                    | 25日        | 委員会(情報セキュ<br>リティ、感染症まん<br>延防止) |      |         |           |                   |       |                 |
|             |     |                                   |        |                    | 30日        | 職員会議（め）                        |      |         |           |                   |       |                 |

|    |     |                      |       |                   |     |                       |     |      |     |                    |     |                   |
|----|-----|----------------------|-------|-------------------|-----|-----------------------|-----|------|-----|--------------------|-----|-------------------|
| 5月 | 2日  | 子どもの日のつどい（す）         | 23日   | 就学相談説明会（め）        | 1日  | 委員会（事故防止、虐待防止・身体拘束禁止） | 19日 | 防災訓練 | 15日 | 全園児健診・身体測定（す）      | 8日  | 情報連絡会             |
|    | 10日 | 土曜日開園（お）             |       |                   |     |                       |     |      | 16日 | 看護師会 / 衛生委員会       | 21日 | キャリアパスPJT・経営計画PJ・ |
|    | 21日 | 田植え（すき）              |       |                   | 7日  | 嬉泉保育の会（す）子研運営会        |     |      | 21日 | 救命救急講習（めばえ）        |     |                   |
|    | 27日 | 遠足（すゾ）               |       |                   | 8日  | 委員会（防災、苦情解決）          |     |      |     | 身体測定（毎月1/お・め）      |     |                   |
|    | 27日 | 動作法セッション（め）          |       |                   | 13日 | 職員会議（お週1）             |     |      |     |                    |     |                   |
|    |     |                      |       |                   | 14日 | 子研中期計画策定PJ            |     |      |     |                    |     |                   |
|    |     |                      |       |                   | 15日 |                       |     |      |     |                    |     |                   |
|    |     |                      |       |                   | 22日 | 職員会議（す）               |     |      |     |                    |     |                   |
|    |     |                      |       |                   |     | 離乳・厨房会議（す）            |     |      |     |                    |     |                   |
|    |     |                      |       |                   | 23日 | 厨房会議                  |     |      |     |                    |     |                   |
|    |     |                      |       |                   | 23日 | TOSCA勉強会（す）           |     |      |     |                    |     |                   |
| 6月 | 3日  | 動作法セッション             | 17日   | 保護者茶話会（め）         | 3日  | 職員会議（お週1）             | 16日 | 防災訓練 | 5日  | 内科検診（め）            | 12日 | 情報連絡              |
|    | 5日  | 遠足（すき）               | 18~24 | 高島屋アートオムニバス展出品（お） | 4日  | 嬉泉保育の会（す）             |     |      | 12日 | 歯科検診（すゾ）           | 13日 | 特総研研修             |
|    | 14日 | 土曜日開園（お）             |       | アフターケアグループ（め）     | 4日  | 子研中期計画策定PJ            |     |      |     | 乳児健診・身体測定（すゾ）      | 18日 | キャリアパスPJT・経営計画PJ・ |
|    | 30日 | じゃがいも堀り(すき)プール（おおらか） |       |                   | 14日 | 子研運営会                 |     |      | 20日 | 看護師会 / 衛生委員会       |     |                   |
|    |     |                      |       |                   |     | 保育拠点フォローアップ研修①（す、お）   |     |      |     | 利用者健診（お/水曜日2名ずつ順次） |     |                   |
|    |     |                      |       |                   | 25日 | 職員会議（め）               |     |      |     | 身体測定（毎月1/お・め）      |     |                   |
|    |     |                      |       |                   | 26日 | 離乳・厨房会議（す）            |     |      |     |                    |     |                   |
|    |     |                      |       |                   | 27日 | 厨房会議                  |     |      |     |                    |     |                   |

|        |                                               |                                                                                        |                     |                                         |                                                                             |                                                                                                                                                                  |           |                  |                                   |                                                                                   |               |                                         |
|--------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|
| 7<br>月 | 1, 8,<br>22<br>7日<br>19日<br>20日<br>22日<br>30日 | プール（お）<br><br>七夕（す）<br>誕生会（お）<br>土曜日開園（お）<br>動作法セッション<br>じゃがいも掘り(すゾ)                   | 1日                  | STによる勉強会（め）<br><br>アフターケアグループ<br>（め）    | 1日<br>2日<br>3日<br><br>15日<br>18日<br>18日<br><br>23日<br>24日<br><br>29日<br>30日 | 職員会議（お週1）<br>嬉泉保育の会<br>中長期計画策定会<br>議子研運営会<br>嘱託医ケース会<br>（お）<br>TOSCA勉強会（す）<br>委員会（情報、感染症）<br>離乳・厨房会議（す）<br>職員会議（す）<br>委員会（防災、事故、虐待、苦情）<br>苦情解決委員会企画研修<br>職員会議（め） | 22日       | 防災訓練             | 2日<br>2, 5日<br><br>18日<br><br>24日 | 身体測定（お）<br>利用者健康診断<br>（お）<br>看護師会 /衛生委員会<br><br>乳児健診・身体測定（す）<br>身体測定（毎月1/<br>お・め） | 3日<br><br>16日 | 情報連絡会<br>キャリアパスPJT・経営計画PJ               |
| 8<br>月 | 4日<br>9日<br>13日<br><br>18, 25<br>22日<br>29日   | 動作法セッション<br>土曜日開園（お）<br>誕生日会（お）<br>アフターケアグループ<br>（め）<br>プール（お）<br>夏まつり（すゾ）<br>夏まつり（すキ） | 21日<br><br>20日      | サポート訪問（すゾ）<br><br>キャロットタワー販売会           | 5日<br>6日<br><br>28日<br><br>27日<br>29日                                       | 職員会議（お週1）<br>子研運営会/中長期<br>計画会議<br>嬉泉保育の会<br>職員会議（す）<br>離乳・厨房会議（す<br>ゾ）<br>職員会議（め）<br>厨房会議                                                                        | 18日       | 避難訓練             | 5日<br>15日<br>26日                  | 身体測定（お）<br>看護師/衛生委員会<br>乳児健診・身体測定（すキ）                                             | 4日<br><br>7日  | キャリアパスPJT・経営計画<br>PJ・園長会（@袖ヶ浦）<br>情報連絡会 |
| 9<br>月 | 1日<br>12~13<br>13日<br>26~27                   | 動作法セッション（め）<br>施設内宿泊（お）<br>土曜日開園（お）<br>お泊り会（す）                                         | 2日<br>17日<br>17~19日 | 要配慮児観察（す）<br>監査（す）<br>千歳中学校生職場体験<br>（す） | 2日<br>3日                                                                    | 職員会議（お週1）<br>中長期計画会議<br>子研運営会<br>嬉泉保育の会(す)                                                                                                                       | 1日<br>16日 | 引継ぎ訓練（す）<br>避難訓練 | 19日                               | 看護師会 /衛生委員会<br>身体測定（毎月1/<br>お・め）                                                  | 11日<br>17日    | 情報連絡<br>キャリアパスPJT・経営計画PJ・               |

|         |         |                   |      |                          |     |                             |     |        |     |                   |     |                           |
|---------|---------|-------------------|------|--------------------------|-----|-----------------------------|-----|--------|-----|-------------------|-----|---------------------------|
|         |         |                   | 20日  | 千歳台福祉園祭り販売<br>会参加（お）     | 10日 | 職員会議（め）                     |     |        |     |                   | 18日 | 子研中間計<br>画会議              |
|         |         |                   | 22日  | 第三者評価訪問調査<br>（め）         | 18日 | 職員会議（す）                     |     |        |     |                   |     |                           |
|         |         |                   |      |                          | 20日 | 保育拠点フォロー<br>アップ研修②（す、<br>お） |     |        |     |                   |     |                           |
|         |         |                   |      |                          | 25日 | 離乳・厨房会議（す<br>ゾ）             |     |        |     |                   |     |                           |
|         |         |                   |      |                          | 26日 | 厨房会議                        |     |        |     |                   |     |                           |
| 10<br>月 | 2日      | 稲刈り（す）            | 7~9日 | 桜丘中学校生職場体験<br>（すゾ）       | 1日  | 嬉泉保育の会（す）                   | 1日  | 安否確認訓練 | 16日 | 全園児健診・身体<br>測定（す） | 9日  | 情報連絡会                     |
|         | 7日      | 動作法セッション（め）       |      |                          |     | 中長期計画策定会<br>議/子研運営会         | 15日 | 防災訓練   |     |                   |     | キャリアパ<br>スPJT・経<br>営 計 画  |
|         | 6,20,27 | プール（お）            | 8日   | 第三者評価訪問調査<br>（お）         | 7日  | 職員会議（お週1）                   |     |        | 31日 | 布団乾燥（す）           | 22日 | PJ・園長会                    |
|         | 18日     | とらのこ会（す）          |      |                          |     |                             |     |        |     |                   |     |                           |
|         | 18日     | 土曜日開園・秋まつり<br>（お） | 14日  | STによる勉強会                 | 10日 | 子研拠点研修                      |     |        | 17日 | 看護師会/ 衛生委<br>員会   |     |                           |
|         | 21日     | 3.4.5歳児遠足（す）      | 16日  | 先輩ママの話を聞く会               | 16日 | 職員会議（す）                     |     |        |     |                   |     |                           |
|         |         | 2歳児芋ほり（す）         | 24日  | 保護者茶話会（め）                |     | 離乳・厨房会議（す<br>ゾ）             |     |        |     |                   |     |                           |
|         | 28日     | 遠足（すキ）            | 28日~ | 世田谷区障害者施設ア<br>ート展作品展示（お） | 31日 | すこやか勉強会<br>（す）              |     |        |     |                   |     |                           |
|         |         |                   |      |                          | 29日 | 職員会議（め）                     |     |        |     |                   |     |                           |
|         |         |                   |      |                          | 30日 | 委員会（防災、事故、<br>虐待、苦情）        |     |        |     |                   |     |                           |
| 11<br>月 | 6日      | ハープ演奏会（お、め、<br>す） | ~2日  |                          | 4日  | 職員会議（お週1）                   | 20日 | 不審者応訓練 | 4日  | 内科検診（め）           | 13日 | 情報連絡会                     |
|         | 7~8日    | 施設内宿泊（お）          | 8日   | 区民学会                     | 5日  | 中長期計画策定会<br>議/ 子研運営会        |     |        |     |                   | 21日 | キャリアパ<br>スPJT・経<br>営計画PJ・ |
|         | 8日      | 土曜日開園（お）          | 20日  | いきいき世田谷文化祭               |     | 嬉泉保育の会（す）                   |     |        | 14日 | 看護師会/ 衛生委<br>員会   |     | 営計画PJ・                    |
|         | 10日     | プール（おおらか）         |      | 作品販売（お）                  | 12日 | 職員会議（め）                     |     |        |     |                   |     |                           |

|     |       |                            |     |                     |                   |                                            |     |                  |     |                           |     |                                  |
|-----|-------|----------------------------|-----|---------------------|-------------------|--------------------------------------------|-----|------------------|-----|---------------------------|-----|----------------------------------|
|     | 15日   | 風の子会（す）<br>ふれあいフェスタ（お）     | 28日 | ふれあいフェスタ作品<br>販売（お） | 18日<br>28日<br>29日 | 離乳・厨房会議（す）<br>厨房会議<br>拠点階層別研修（す）           |     |                  |     |                           |     |                                  |
|     | 19日   | K-カップ（す）                   |     |                     |                   |                                            |     |                  |     |                           |     |                                  |
|     | 20日   | 不審者訓練（全体）                  |     |                     |                   |                                            |     |                  |     |                           |     |                                  |
|     | 28日   | プラネタリウム(すキ)<br>動作法セッション（め） |     |                     |                   |                                            |     |                  |     |                           |     |                                  |
| 12月 | 2日    | 動作法セッション（め）                | 13日 | わくわく祖師谷祭作品<br>販売（お） | 3日                | 嬉泉保育の会（す）<br>中長期計画策定会<br>議/ 子研運営会<br>臨時園長会 | 15日 | 防災訓練             | 11日 | 乳児健診・身体測<br>定（す）          | 11日 | 情報連絡会                            |
|     | 3日    | K-カップ（す）                   |     |                     |                   |                                            |     |                  | 19日 | 看護師会/ 衛生委<br>員会           | 17日 | キャリアパ<br>スPJT・経<br>営計画PJ・<br>園長会 |
|     | 4,5日  | グループ保護者会（め）                |     |                     | 16日               | 離乳・厨房会議（す<br>ソ）                            |     |                  |     | 身体測定（お）<br>まん延防止BCP研<br>修 |     |                                  |
|     | 10日   | 表彰式（す）                     |     |                     | 18日               | 職員会議（す）                                    |     |                  |     |                           |     |                                  |
|     | 12~13 | 施設内宿泊（お）                   |     |                     | 24日               | 職員会議（めばえ）                                  |     |                  |     |                           |     |                                  |
|     | 13日   | 土曜日開園（お）                   |     |                     | 26日               | 厨房会議                                       |     |                  |     |                           |     |                                  |
|     | 24日   | クリスマス会（め）                  |     |                     |                   |                                            |     |                  |     |                           |     |                                  |
|     | 25日   | クリスマス会（す、お）                |     |                     |                   |                                            |     |                  |     |                           |     |                                  |
|     | 29~31 | 年末休園                       |     |                     |                   |                                            |     |                  |     |                           |     |                                  |
| 1月  | 1~3日  | 年始休園                       |     | 保育参観                | 7日                | 嬉泉保育の会（す）<br>中長期計画策定会<br>議 / 子研運営会         | 19日 | 防災訓練<br>引継ぎ訓練（め） | 8日  | 乳児検診・身体測<br>定（すキ）         | 8日  | 情報連絡会                            |
|     | 15日   | 成人を祝う会（お）                  |     |                     | 9日                | 虐待防止研修（全）                                  |     |                  | 16日 | 看護師会/ 衛生委<br>員会           | 21日 | キャリアパ<br>スPJT                    |
|     | 16~17 | 施設内宿泊                      |     |                     | 14日               | 職員会議（め）                                    |     |                  |     | 身体測定（お）                   |     | 子研期末計<br>画会議                     |
|     | 17日   | 土曜日開園                      |     |                     | 16日               | TOSCA勉強会（す）                                |     |                  |     |                           |     |                                  |
|     | 30日   | 動作法セッション（め）                |     |                     | 19日               | 離乳・厨房会議（す<br>ソ）                            |     |                  |     |                           |     |                                  |
|     |       |                            |     |                     | 22日               | 職員会議（す）                                    |     |                  |     |                           |     |                                  |
|     |       |                            |     |                     | 23日               | 厨房会議                                       |     |                  |     |                           |     |                                  |
|     |       |                            |     |                     | 28日               | 虐待防止伝達研修<br>（め）                            |     |                  |     |                           |     |                                  |

|    |       |                     |         |                   |     |                     |     |      |     |              |     |                      |
|----|-------|---------------------|---------|-------------------|-----|---------------------|-----|------|-----|--------------|-----|----------------------|
| 2月 | 3日    | 節分（す）（め）            | 6日      | 家族会（お）            | 4日  | 子研運営会               | 16日 | 防災訓練 | 3日  | 新入園児健診（す）    | 12日 | 情報連絡会                |
|    | 12日   | プラネタリウム（3.4. 5歳児すゾ） | 17日     | STによる勉強会          | 18日 | 離乳・厨房会議（すゾ）         |     |      | 10日 | 乳児検診・身体測定（す） | 18日 | キャリアパスPJT・経営計画PJ・園長会 |
|    | 14日   | 土曜日開園（お）            | 25日     | 職員会議（め）           | 21日 | 法人全体職員研修            |     |      | 17日 | 内科健診・身体測定（お） |     |                      |
|    | 18日   | 誕生日会（お）             |         | 保育参観（めばえ）         | 24日 | 委員会（感染症）            |     |      | 20日 | 看護師会/ 衛生委員会  |     |                      |
|    | 20日   | 1 DAYカップ（5歳児す）      |         |                   | 26日 | 委員会（防災、事故、虐待、苦情）    |     |      |     |              |     |                      |
| 3月 |       | 動作法セッション（め）         |         |                   | 27日 | 委員会（情報）             |     |      |     |              |     |                      |
|    |       |                     |         |                   | 26日 | 職員会議（す）             |     |      |     |              |     |                      |
|    |       |                     |         |                   |     | 職員会議（めばえ）           |     |      |     |              |     |                      |
|    | 2日    | 利用者献立会議（お）          |         | 新入園児面談（す）         | 4日  | 嬉泉保育の会              | 16日 | 防災訓練 | 27日 | 布団乾燥（す）      | 12日 | 情報連絡会                |
|    | 3日    | ひな祭り（す）             | 2,19,30 | 新入園児オリエンテーション・契約会 |     | 中長期計画策定会議/ 子研運営会    |     |      | 10日 | 内科健診・身体測定（お） |     |                      |
|    | 7日    | 卒園式（す）              |         |                   |     |                     |     |      |     |              |     |                      |
|    | 9日    | 動作法セッション（め）         | 23日     | 家族会（お）            | 11日 | 職員会議（め）             |     |      |     |              |     |                      |
|    | 12日   | 2歳児遠足（ゾ）            | 24,26日  | 全体保護者会（め）         | 13日 | 看護師会（全）             |     |      |     | 衛生委員会        |     |                      |
|    | 18日   | 味噌作り（す）             |         |                   |     | 第三者委員への報告会          |     |      |     |              |     |                      |
|    | 18日   | 誕生日会（お）             |         |                   |     |                     |     |      |     |              |     |                      |
|    | 19日   | お別れ行事（3.4.5歳児すゾ）    |         |                   | 14日 | 法人スタートアップ・ステップアップ研修 |     |      |     |              |     |                      |
|    | 28日   | 卒園式（めばえ）            |         |                   | 26日 | 職員会議（す）             |     |      |     |              |     |                      |
|    | 30,31 | 休園日（め.新年度準備）        |         |                   | 27日 | 離乳・厨房会議（す）          |     |      |     |              |     |                      |
|    |       |                     |         |                   | 28日 | 新年度準備・打合せ（お）        |     |      |     |              |     |                      |
|    |       |                     |         |                   | 30日 | 新年度打合せ（め）           |     |      |     |              |     |                      |

事業拠点組織図(子どもの生活研究所)

